

АНОТАЦІЯ

Малишівський Т. В. Управління розвитком інституційної спроможності органів місцевого самоврядування територіальних громад Прикарпаття щодо залучення інвестицій. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису.

Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 28 – Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 – Публічне управління та адміністрування. – Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника, Івано-Франківськ, 2024.

Дисертаційна робота присвячена вирішенню наукового завдання, яке полягає в розробці науково-обґрунтованих пропозицій щодо управління розвитком інституційної спроможності органів місцевого самоврядування територіальних громад Прикарпаття щодо залучення інвестицій.

У роботі сформовано науковий понятійно-категорійний апарат, зокрема, змістовне наповнення наукових категорій: “територіальна громада” - сукупність фізичних осіб (громадяни України, іноземці, особи без громадянства, біженці та переселенці), які спільно співіснують (постійно проживають чи працюють) на певній території (адміністративно-територіальній одиниці), ідентифікують себе із нею, мають спільні інтереси та взаємодіють між собою щодо їх досягнення, мають спільну комунальну власність, володіють на певній території нерухомим майном, а також сплачують місцеві податки та збори; “інституційна спроможність органу місцевого самоврядування щодо залучення інвестицій” - здатність та готовність ОМС ефективно сприяти інвестиційній діяльності на своїй території, шляхом формування ефективної правової бази, забезпечення відкритості та доступу до інформації, ефективних та прозорих адміністративних процедур, а також створення системи сприяння інвесторам шляхом використання фінансових, політичних та адміністративних інструментів.

Підтверджено, що важливою характеристикою існування територіальних громад в Україні є їх право на здійснення місцевого самоврядування та що

ключовими суб'єктами управління на рівні територіальних громад є органи місцевого самоврядування – сільські, селищні та міські ради, а також їх виконавчі органи, які володіють достатнім переліком функцій та повноважень задля забезпечення місцевого економічного розвитку.

Враховуючи низький рівень фінансової спроможності переважної більшості ОМС щодо забезпечення МЕР - виявлено, що ключовим етапом для таких муніципалітетів станом на сьогодні є етап залучення, який передбачає залучення компаній та інвестицій ззовні, та результатом якого є розширення економічного потенціалу території та її здатності до генерування доходу.

З метою визначення умов функціонування органів публічної влади в Україні та оцінки ефективності наявних підходів до управління інвестиційним розвитком виокремлено ключові тенденції у сфері економічного розвитку та тенденції щодо залучення капітальних інвестицій на рівні України та Івано-Франківської області за період 2014-2023 років.

У роботі встановлено, що економічне зростання в Україні відбувалось значно нижчими темпами ніж зростали економіки країн-сусідів та глобальна економіка загалом, що мало негативний вплив на розвиток місцевого самоврядування та формування його фінансової стійкості та створювало значні перешкоди для розвитку реального сектору економіки на місцевому рівні та зростання рівня інвестиційної привабливості; ефективність залучення капітальних інвестицій на національному рівні та на рівні регіональному (Івано-Франківська область) була низькою, що стало однією з причин відсутності швидкого економічного зростання та розвитку.

Виявлено, що відсутність якісних змін у формуванні інвестиційної політики у період післявоєнного відновлення створює значні ризики щодо підвищення рівня конкурентоспроможності як країни, так і регіону на ринку капіталу, та як наслідок - породжує ризики залучення достатнього обсягу інвестицій, необхідних для формування якісно-нової структури національної (регіональної) економіки з вищим потенціалом до генерування доходу у суспільстві.

В результаті проведеного аналізу, у дисертації удосконалено аналітичне забезпечення діяльності органів місцевого самоврядування та державної влади щодо оцінки ефективності інвестиційних процесів та їх впливу на підвищення економічної спроможності територій. Продемонстровано, що окрім аналізу номінальних обсягів залучення капітальних інвестицій доцільно звернути увагу на структуру їх залучення за видами економічної діяльності.

З метою оцінки рівня конкурентоспроможності муніципалітетів на ринку капіталу, у дисертації запропоновано авторський методологічний підхід до формування та оцінювання інституційної спроможності органів місцевого самоврядування щодо залучення інвестицій, який представлено моделлю оцінювання інституційної спроможності органів місцевого самоврядування щодо залучення інвестицій, основними структурними компонентами якої визначено три складові: організаційно-стратегічна, інструментальна та промоційна.

На основі авторської моделі оцінювання сформовано рейтинг інституційної спроможності громад Прикарпаття щодо залучення інвестицій за підсумками 2021 року на основі аналізу даних 55 муніципалітетів. В результаті аналізу рейтингу встановлено, що за підсумком 2021 року інституційна спроможність органів місцевого самоврядування територіальних громад Прикарпаття щодо залучення інвестицій перебувала на рівні “Задовільно” (узагальнений рейтинговий бал становив 15,84 із 47 можливих).

В результаті розрахунку коефіцієнта кореляції Пірсона встановлено, що рівень інституційної спроможності органів місцевого самоврядування щодо залучення інвестицій впливає на інвестиційну привабливість територіальних громад та є важливим чинником інвестиційної привабливості територій.

Шляхом узагальнення міжнародного досвіду та аналізу кращих практик в Україні сформовано комплекс інструментів інвестиційної привабливості на місцевому рівні, який складається з інструментів прямого та непрямого впливу.

Визначений нами перелік інструментів прямого впливу складається з наступних елементів: податкові стимули, створення цільових фондів;

проведення та фінансування конкурсів; спільне фінансування інвестиційних проєктів; державно-приватне партнерство; створення спеціальних вільних та інших економічних зон; створення індустріальних парків; надання гарантій; сприяння в отриманні ліцензій та дозволів.

Сформований у роботі перелік інструментів непрямого впливу складається з наступних елементів: наявність інвестиційних пропозицій, інвестиційного паспорта, гідру для інвестора, пакета стимулів та преференцій, мультимедійної презентації та/або промоційного відеоролика; проведення досліджень ділового клімату громади; визначення проблемних питань та сприяння у їх вирішенні; формування та забезпечення діяльності консультативно-дорадчих органів, зокрема Ради підприємців.

В результаті дослідження алгоритму функціонування програми “Йозма” (Ізраїль), запропоновано створення місцевих (регіональних) інвестиційних фондів органами місцевого самоврядування (за допомогою авторської моделі кластерного співфінансування коштом місцевих бюджетів) спільно з приватними інвесторами.

Розширено шляхи використання державно-приватного партнерства (як інструменту інвестиційної політики) в частині розвитку спільних підприємств та виконання функції “роботодавець останньої інстанції”.

Розроблено модель функціонування інституції місцевого економічного розвитку “Проектний бізнес-офіс”, метою діяльності якої визначено залучення грантових коштів у розвиток економіки на місцевому рівні та надання грантової підтримки суб’єктам господарювання. В рамках моделі визначено механізм фінансування інституції, а також її функції, повноваження та шляхи взаємодії з ключовими стейкхолдерами на місцевому рівні (донори та грантодавці, суб’єкти господарської діяльності, орган місцевого самоврядування).

На основі отриманих даних сформовано алгоритм діяльності для органів місцевого самоврядування щодо залучення інвестицій, функція якого – виконувати роль дорожньої карти для керівництва та працівників ОМС в процесі розробки та імплементації інвестиційної політики.

Сформований алгоритм містить 15 ключових етапів та відображає усі основні етапи залучення інвестора: від формування ефективної команди в структурі органу місцевого самоврядування до проведення процесу моніторингу та оцінки інвестиційної діяльності.

З метою підвищення ефективності інвестиційної діяльності на місцевому рівні та з метою підвищення рівня інституційної спроможності ОМС щодо залучення інвестицій, у роботі удосконалено управлінську модель розвитку інституційної спроможності органів місцевого самоврядування щодо залучення інвестицій.

Задля підвищення ефективності менеджменту на місцевому рівні, надано пропозиції та обґрунтовано доцільність формування організаційної структури органів місцевого самоврядування щодо управління інвестиційною діяльністю, яка складатиметься з 4-ьох ланок: голова громади; профільний заступник; профільний структурний підрозділ першого рівня (управління, департамент); профільний структурний підрозділ другого рівня (відділ).

Сформовано 4-и рівневу систему стратегічного та операційного планування на місцевому рівні задля забезпечення ефективної діяльності структурних підрозділів, функціями яких є розробка та впровадження інвестиційної політики. Запропонована система складається із таких документів: стратегія розвитку громади (довгострокове планування); програма (план) соціально-економічного розвитку (середньострокове планування); програма залучення інвестицій (середньострокове або короткострокове планування); операційний план діяльності профільного підрозділу. Також визначено перелік додаткових документів (містобудівна документація, комунікаційна та маркетингова стратегії тощо), наявність яких є важливою передумовою забезпечення ефективної інвестиційної діяльності.

Розроблено 3-рівневий комплекс ключових показників ефективності (KPI's) органів місцевого самоврядування для забезпечення процесу моніторингу та оцінки діяльності профільних підрозділів, функціями яких є розробка та впровадження інвестиційної політики: сукупність KPIs

стратегічного рівня (7 індикаторів); сукупність KPIs операційного рівня (22 індикатори); сукупність KPIs індивідуального рівня (11 індикаторів).

Удосконалено систему навчання та підвищення кваліфікацій працівників органів місцевого самоврядування, відповідальних за розробку та впровадження інвестиційної політики задля забезпечення ефективної діяльності та досягнення визначених результатів. Визначено перелік інституцій, які володіють фаховістю та компетентністю в сфері залучення інвестицій, зокрема: вищі навчальні заклади; організації, які безпосередньо співпрацюють з інвесторами – Торгово-промислова палата, Урядовий офіс із залучення та підтримки інвестицій UkraineInvest, Експортно-кредитне агентство, обласні державні (військові) адміністрації, профільні міністерства; інституції, які працюють над залученням інвестицій – інвестиційні фонди, інститути спільного інвестування, суб'єкти господарювання, бізнес-асоціації та приватні інвестори; а також - запропоновано ОМС впровадити систему внутрішнього підвищення кваліфікацій шляхом впровадження підходу із використанням “скриптів”.

З метою підвищення ефективності діяльності працівників ОМС, відповідальних за залучення інвестицій та супровід інвесторів, запропоновано використання системи мотивації персоналу. Зокрема, обґрунтовано використання системи матеріального преміювання на місцевому рівні із прив'язкою до виконання ключових показників ефективності. Сформовано авторську трирівневу систему преміювання для посадових працівників ОМС, долучених до розробки та імплементації інвестиційної політики: індивідуальне преміювання, преміювання підрозділу (операційний рівень) та преміювання організації (стратегічний рівень).

Ключові слова: інвестиції, інвестиційна політика, інвестиційна діяльність, інвестиційна привабливість, інвестиційна привабливість регіону, інвестиційний потенціал, інновації, інноваційний розвиток, інституційна спроможність, управління економічним розвитком громади, публічне / державне управління, територіальні громади, місцеве самоврядування, сталий розвиток, державно-приватне партнерство.

ABSTRACT

Malyshivskiy T. V. Managing the development of the institutional capacity of local self-government bodies of the territorial communities of Prykarpattia in relation to investment attraction. – Qualifying scientific work on manuscript rights.

PhD for obtaining the scientific degree of Doctor of Philosophy in the field of knowledge 28 - Public management and administration in the specialty 281 - Public management and administration. – Vasyl Stefanyk Precarpathian National University, Ivano-Frankivsk, 2024.

The PhD thesis is devoted to the solution of the scientific task, which consists in the development of science-based proposals for managing the development of the institutional capacity of local self-government bodies of the territorial communities of Prykarpattia in relation to investment attraction.

The work has formed a scientific conceptual and categorical apparatus, in particular, the meaningful content of scientific categories: "territorial community" - a summation of persons (citizens of Ukraine, foreigners, stateless persons, refugees and displaced persons) who co-exist (permanently live or work) in a certain territory (administrative-territorial unit), identify themselves with it, have common interests and interact with each other in order to achieve them, have common communal property, own real estate in a certain territory, and also pay local taxes and fees; "institutional capacity of the local self-government body to attract investments" - the ability and readiness of the local government to effectively promote investment activities in its territory, by forming an effective legal framework, ensuring openness and access to information, effective and transparent administrative procedures, as well as creating a system of assistance to investors by using financial, political and administrative instruments.

It has been confirmed that an important characteristic of the existence of territorial communities in Ukraine is their right to realize local self-governance and that the key subjects of management at the level of territorial communities are local self-government bodies - village, settlement and city councils, as well as their

executive bodies, which possess a sufficient list of functions and powers to ensure local economic development (LED).

Taking into account the low level of financial capacity of the vast majority of local governments to provide LED, it was found that the key stage for such municipalities as of today is the stage of attraction, which involves the attraction of companies and investments from outside, and the result of which is the expansion of the economic potential of the territory and its ability to generate income.

In order to determine the conditions for the functioning of public authorities in Ukraine and to assess the effectiveness of existing approaches to managing investment development, key trends in the field of economic development and trends in attracting capital investments at the level of Ukraine and Ivano-Frankivsk region for the period 2014-2023 have been highlighted.

The work established that economic growth in Ukraine occurred at a significantly lower rate than in the economies of neighboring countries and the global economy in general, which had a negative impact on the development of local self-government and the formation of its financial stability and created significant obstacles for the development of the real sector of the economy at the local level and growth of the level of investment attractiveness; the effectiveness of attracting capital investments at the national level and at the regional level (Ivano-Frankivsk region) was low, which became one of the reasons for the lack of rapid economic growth and development.

It was revealed that the lack of qualitative changes in the formation of investment policy during the period of post-war recovery creates significant risks in terms of increasing the level of competitiveness of both the country and the region on the capital market, and as a result - creates risks of attracting a sufficient amount of investment necessary for the formation of a qualitatively new structure of the national (regional) economy with a higher potential for generating income in society.

As a result of the analysis in the dissertation, the analytical support of the activities of local self-government bodies and state authorities regarding the assessment of the effectiveness of investment processes and its impact on increasing

the economic capacity of territories is improved. It has been demonstrated that, in addition to the analysis of the nominal volumes of capital investment, it is advisable to pay attention to the structure of their attraction by types of economic activity.

In order to assess the level of competitiveness of municipalities on the capital market, the dissertation proposes an author's methodological approach to the formation and assessment of the institutional capacity of local self-government bodies to attract investments, which is represented by a model for assessing the institutional capacity of local self-government bodies to attract investments, the main structural components of which are defined as three elements: organizational and strategic, instrumental and promotional.

On the basis of the author's evaluation model, a rating of the institutional capacity of Prykarpattia communities to attract investments for 2021 was created, which is based on the analysis of data from 55 municipalities. As a result of the rating analysis, it was established that at the end of 2021, the institutional capacity of the local self-government bodies of the territorial communities of Prykarpattia to attract investments was at the "Satisfactory" level (the generalized rating score was 15.84 out of 47 possible).

As a result of calculating the Pearson correlation coefficient, it was established that the level of institutional capacity of local self-government bodies to attract investments affects the investment attractiveness of territorial communities and is an important factor in the investment attractiveness of territories.

By summarizing international experience and analyzing best practices in Ukraine, a set of instruments for investment attractiveness at the local level was formed, which consists of instruments of direct and indirect influence.

The list of instruments of direct influence defined by us consists of the following elements: tax incentives, creation of target funds; conduct and financing of competitions; joint financing of investment projects; public-private partnership; creation of special free and other economic zones; creation of industrial parks; provision of guarantees; assistance in obtaining licenses and permits.

The list of indirect influence tools, which is formed in the work, consists of the following elements: the presence of investment proposals, an investment passport, a guide for investors, a package of incentives and preferences, a multimedia presentation and/or a promotional video; conducting studies of the business climate of the community; identification of problematic issues and assistance in solving them; forming and ensuring the activity of consultative and advisory bodies, in particular the Council of Entrepreneurs.

As a result of the study of the algorithm of the operation of the "Yozma" program (Israel), the creation of local (regional) investment funds by local self-government bodies (with the help of the author's model of cluster co-financing at the expense of local budgets) together with private investors is proposed.

The ways of using public-private partnership (as an investment policy tool) in terms of developing joint ventures and performing the function of "employer of last resort" have been expanded.

A model of the functioning of the local economic development institution "Project Business Office" has been developed, the purpose of which is to attract grant funds for the development of the economy at the local level and to provide grant support to business entities. Within the framework of the model, the financing mechanism of the institution is defined, as well as its functions, powers and ways of interaction with key stakeholders at the local level (donors and grant-makers, business entities, local self-government bodies).

On the basis of the received data, an activity algorithm for local self-government bodies regarding attracting investments was formed, the function of which is to act as a road map for the management and employees of local government in the process of development and implementation of investment policy.

The developed algorithm contains of 15 key stages and reflects all the main stages of attracting an investor: from the formation of an effective team in the structure of a local self-government body to the monitoring and evaluation of investment activities.

In order to increase the efficiency of investment activities at the local level and to increase the level of institutional capacity of local government to attract investments, the work improved the management model for the development of the institutional capacity of local self-government bodies to attract investments.

In order to increase the efficiency of management at the local level, proposals and foundations were made for forming an organizational structure of local self-government bodies for managing investment activities, which will consist of 4 links: the head of the community; profile deputy; profile structural subdivision of the first level (agency, department); profile structural unit of the second level (office).

A 4-level system of strategic and operational planning has been formed at the local level to ensure the effective operation of structural subdivisions whose functions are the development and implementation of investment policy. The proposed system consists of the following documents: community development strategy (long-term planning); program (plan) of socio-economic development (medium-term planning); investment attraction program (medium-term or short-term planning); operational plan of activity of the specialized division. A list of additional documents (urban planning documentation, communication and marketing strategies, etc.) is also defined, the presence of which is an important prerequisite for ensuring effective investment activity.

A 3-level system of key performance indicators (KPI's) of local self-government bodies has been developed to ensure the process of monitoring and evaluating the activities of specialized units whose functions are the development and implementation of investment policy: a set of strategic level KPIs (7 indicators); set of operational level KPIs (22 indicators); set of individual level KPIs (11 indicators).

The training and professional development system for employees of local government bodies responsible for the development and implementation of investment policy has been improved to ensure effective operations and achieve designated outcomes. A list of institutions possessing expertise and competence in attracting investments has been identified, including: higher educational institutions; organizations directly collaborating with investors, such as the Chamber of

Commerce, the UkraineInvest Government Office for Investment Attraction and Support, the Export Credit Agency, regional state (military) administrations, and relevant ministries; institutions actively engaged in investment attraction, including investment funds, collective investment institutions, business entities, business associations, and private investors. Additionally, local government bodies have been encouraged to implement an internal system of professional development through the use of a “scripts” approach.

To enhance the effectiveness of local government employees responsible for attracting investments and supporting investors, the implementation of a personnel motivation system has been proposed. Specifically, the use of a local-level financial incentive system tied to the achievement of key performance indicators has been substantiated. A three-tiered incentive model has been developed by the author for officials involved in the development and implementation of investment policy within local government: individual incentives, unit-based incentives (operational level), and organization-wide incentives (strategic level).

Keywords: Investments, investment policy, investment activity, investment attractiveness, regional investment attractiveness, investment potential, innovations, innovative development, institutional capacity, management of community economic development, public/government administration, territorial communities, local self-government, sustainable development, public-private partnership.

СПИСОК ПУБЛІКАЦІЙ ЗДОБУВАЧА ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ

Статті у наукових фахових виданнях України:

1. Малишівський Т.В., Стефінін В.В. Управління економічним розвитком громади крізь призму концепції “місцевого економічного розвитку”. *Науковий вісник Одеського національного економічного університету*. 2021. Вип. 1-2 (278-279). С. 66-75. *Особистий внесок (0,8 д.а.): сформовано авторську модель управління економічним розвитком громади в умовах використання концепції “місцевого економічного розвитку”. (1 д.а.)*.

DOI: 10.32680/2409-9260-2021-1-2-278-279-66-75.

URL: <http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/13303/1/66-75.pdf>

2. Малишівський Т.В., Стефінін В.В. Система інструментів інвестиційної політики на місцевому рівні: теоретичний аспект. *Актуальні проблеми розвитку економіки регіону*. 2021. Вип. 17. Т. 1. С.173-183. *Особистий внесок (0,5 д.а.): запропоновано авторську систему інструментів інвестиційної політики на місцевому рівні прямого та непрямого впливу. (0,75 д.а.)*.

DOI: 10.15330/apred.1.17.173-183.

URL: <https://journals.pnu.edu.ua/index.php/aprde/article/view/5524/6379>

3. Малишівський Т.В., Стефінін В.В. Адаптація концепції “5 капіталів” щодо аналізу ресурсного потенціалу на рівні громад. *Актуальні проблеми розвитку економіки регіону*. 2022. Вип. 18. Т. 2. С.73-85. *Особистий внесок (0,6 д.а.): проведено адаптацію концепції “5 капіталів” для використання в діяльності органів місцевого самоврядування. (0,8 д.а.)*.

DOI: 10.15330/apred.2.18.73-855.

URL: <https://journals.pnu.edu.ua/index.php/aprde/article/view/6079/6329>

4. Малишівський Т. В. Система оцінки рівня інституційної спроможності органів місцевого самоврядування щодо залучення інвестицій. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2024. №4. (1,1 д.а.).

DOI: 10.32702/2307-2156.2024.4.22

URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/3480/3514>

5. Малишівський Т.В. Ключові тенденції залучення капітальних інвестицій в економіку України. *Інвестиції: практика та досвід*. 2024. №5. С. 177-183. (0,7 д.а.).

DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.9.177>

URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/3656>

6. Малишівський Т.В. Інституційна спроможність органів місцевого самоврядування територіальних громад Прикарпаття щодо залучення інвестицій: зріз за підсумками 2021 року. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2024. № 6. (1,2 д.а.).

DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.6.20>

URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/3938>

Статті у інших наукових виданнях України:

7. Малишівський Т. В., Стефінін В. В. Залучення іноземного капіталу як чинник забезпечення економічного зростання країни. Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України. 2020. Вип. 5 (145). С. 34-41. (1 д.а.).

DOI: <https://doi.org/10.36818/2071-4653-2020-5-7>.

URL: [https://ird.gov.ua/sep/sep20205\(145\)/sep20205\(145\)_034_Malyshivskiyi T,StefininV.pdf](https://ird.gov.ua/sep/sep20205(145)/sep20205(145)_034_Malyshivskiyi%20T,%20StefininV.pdf)

Публікації за матеріалами конференцій:

8. Малишівський Т.В. Територіальна громада як об'єкт управління: поняття та основні ознаки. *Перспективи розвитку управлінських систем у соціальній та економічній сферах України: теорія і практика*: зб. матеріалів IV Всеукр. наук.-практ. інт.-конф., 24 листопада 2020 р. К.: КУБГ, 2020. С. 194-198. (0,31 д.а.).

9. Малишівський Т.В. Формування системи управління місцевим економічним розвитком в умовах децентралізації. *Сучасний менеджмент: тенденції, проблеми та перспективи розвитку*: VII Міжнародна

науково-практична конференція молодих вчених і студентів: тези доповідей, Дніпро, 14 квітня 2021 р. Дніпро: Університет імені Альфреда Нобеля, 2021. С. 273-275. (0,2 д.а.).

10. Малишівський Т.В. Інвестиційний паспорт як ключова складова інвестиційної політики територіальних громад. *Розвиток територіальних громад: правові, економічні та соціальні аспекти*: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., 23-24 червня 2021 р. Миколаїв: МНАУ, 2021. С. 124-127. (0,25 д.а.)

11. Малишівський Т.В., Стефінін В.В. Інституційна спроможність органів місцевого самоврядування щодо залучення інвестицій як ключова складова інвестиційної привабливості громад. *Перспективи розвитку територій: теорія і практика*: матеріали V міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених, Харків, 18-19 листопада 2021 р. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2021. С. 38-42. *Особистий внесок (0,25 д.а.): сформовано авторську модель інституційної спроможності органів місцевого самоврядування щодо залучення інвестицій. (0,31 д.а.).*

12. Малишівський Т.В., Сологуб С.І. Необхідність зміни підходів щодо залучення інвестицій в Україну у поствоєнний період. *Управління економічними процесами на макро- і мікрорівні: проблеми та перспективи вирішення*: матеріали V Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції молодих учених, 25-26 травня 2022 р. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2022. С. 146-148. *Особистий внесок (0,25 д.а.): обґрунтовано необхідність реформування підходів в контексті залучення іноземних інвестицій. (0,31 д.а.).*

13. Малишівський Т.В. Використання концепції “5 капіталів” для оцінки ресурсного потенціалу громад. *Розвиток територіальних громад: правові, економічні та соціальні аспекти*: Матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф., 9 червня 2022 р. Миколаїв: МНАУ, 2022. С. 86-87. (0,13 д.а.).

14. Малишівський Т.В., Стефінін В.В. Шляхи розвитку місцевої економіки в умовах військового часу: теоретичний аспект. *Трансформація національної, закордонної моделей економічного розвитку та законодавства в умовах*

воєнного часу: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції, ВНУ ім. Лесі Українки, 27-29 червня 2022 р. Луцьк: СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня "Волиньполіграф", 2022. С. 61-65. *Особистий внесок (0,25 д.а.): обґрунтовано доцільність використання потенціалу комунальних установ щодо забезпечення економічного зростання на місцевому рівні. (0,31 д.а.).*

15. Малишівський Т.В. Перспективи залучення інвестицій в економіку на місцевому рівні: інституційний аспект. *Матеріали звітної наукової веб конференції викладачів, докторантів, аспірантів університету за 2021 рік Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника*, 4-5 квітня 2022 р. Івано-Франківськ: Прикарпат. нац. ун-т ім. В. Стефаника, 2022. С. 143-145. *(0,2 д.а.).*

16. Малишівський Т.В. Україна у світових потоках капіталу: ключові тенденції. *Україна і світ: гуманітарно-технічна еліта та соціальний прогрес: матеріали всеукр. наук.-теорет. конф. студ. і аспірантів*, 29 вересня 2022 р. Електрон. текст. дані. Харків, 2022. С. 368-370. *(0,2 д.а.).*

17. Малишівський Т.В. Комунікаційна активність громад Прикарпаття щодо залучення інвестицій: аналіз офіційних веб-ресурсів. *Проблеми раціонального використання соціально-економічного, еколого-енергетичного потенціалу України та її регіонів: матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції ГО «ІЕЕЕД», (15 лютого 2023 року), м. Луцьк*, 2023. С. 269-272. *(0,25 д.а.).*

18. Малишівський Т.В. Швидке економічне зростання у XXI столітті: кейс для України. Матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції “*Бізнес-аналітика: моделі, інструменти та технології*”. 1-3 бер. 2023. К.: НАУ, 2023. С. 256-259. *(0,25 д.а.).*

19. Малишівський Т.В., Стефінін В.В. Адаптація досвіду програми “ЙОЗМА” як ключова передумова розвитку інновацій в Україні в період дії воєнного стану. *Підприємництво під час війни в Україні: виклики та можливості: збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної*

конференції, присвяченої 60-річчю кафедри підприємництва, торгівлі та прикладної економіки, (20 листопада 2023 року). Електронне видання. Івано-Франківськ: Прикарпат. нац. ун-т ім. В. Стефаника, 2023. С. 92-95.

Особистий внесок (0,15 д.а.): запропоновано механізм використання програми “ЙОЗМА” на рівні територіальних громад. (0,25 д.а.).