

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії Денис ТКАЧУК, 1998 року народження, громадянин України, освіта повна вища: закінчив у 2020 році Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника за спеціальністю «Фінанси, банківська справа та страхування»; з 1 вересня 2021 року навчається в аспірантурі Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», виконав акредитовану освітньо-наукову програму «Публічне управління та адміністрування».

Разова спеціалізована вчена рада ДФ 20.051.142, утворена наказом № 356 т.в.о. ректора Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника Міністерства освіти і науки України, м. Івано-Франківськ, від 30 квітня 2025 року, у складі:

Голова разової
спеціалізованої вченої
ради –

Інна СУРАЙ – доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника.

Рецензенти –

Ольга ЖУК – кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника.

Антоніна ТОМАШЕВСЬКА – кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри менеджменту та бізнес-адміністрування Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника.

Офіційні опоненти –

Андрій ДЄГТЯР – доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри економіки та публічного управління Національного аерокосмічного університету «Харківський авіаційний інститут».

Ольга ФЕДОРЧАК – доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного врядування Навчально-наукового інституту адміністрування, державного управління та професійного розвитку Національного університету «Львівська політехніка»;

на засіданні 24 червня 2025 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування Денису ТКАЧУКУ на підставі публічного захисту дисертації «Публічне управління фінансовою діяльністю машинобудівного комплексу України» за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування.

Дисертацію виконано у Прикарпатському національному університеті імені Василя Стефаника Міністерства освіти і науки України, м. Івано-Франківськ.

Науковий керівник: Роман ЩУР, доктор економічних наук, професор, Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника, професор кафедри фінансів.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису.

Наукова новизна дисертаційного дослідження зумовлена поставленими завданнями та результатами їх розв'язання. У науковій роботі *удосконалено*:

- методологічні засади дослідження публічного управління фінансовою діяльністю машинобудівного комплексу, які ґрунтуються на поєднанні системного, синергетичного і вартісного підходів, що дає можливість консолідувати економічний результат та цінності машинобудівного комплексу, врегулювати інтереси і наміри усіх зацікавлених сторін, сформувати конфігурації внутрішнього середовища системи публічного управління як сукупності таких підсистем: аналітичної, організаційної, фінансової;

- наукові підходи до визначення сутності публічного управління фінансовою діяльністю машинобудівного комплексу, які полягають в конкретизації його змісту, функцій управління з урахуванням європейського досвіду через формування ефективних стратегічних орієнтирів розвитку системи публічного управління задля підвищення конкурентоспроможності машинобудівного комплексу та його адаптації до сучасних викликів;

- понятійно-категорійний апарат публічного управління через уточнення змістового наповнення таких категорій: *«публічне управління фінансовою діяльністю машинобудівного комплексу»* – система взаємопов'язаних дій державних, місцевих та громадських інституцій щодо розподілу управлінських функцій, ефективного використання фінансових ресурсів, створення дієвих механізмів управління і залучення громадськості до прийняття рішень задля забезпечення сталого розвитку машинобудівного комплексу, підвищення його конкурентоспроможності та стійкості; *«параметр впливу публічного управління на фінансову діяльність машинобудівного комплексу»* – величина наслідків зміни стану фінансової діяльності машинобудівного комплексу внаслідок дії суб'єктів публічного управління;

- систематизацію і класифікацію параметрів впливу публічного управління на фінансову діяльність машинобудівного комплексу України за такими ознаками: *за напрямом впливу* публічного управління на фінансову діяльність машинобудівного комплексу (правові, організаційні (адміністративні), фінансові, інвестиційні, кредитні, соціальні); *за характером впливу* (стимулюючі та стримуючі); *за джерелом походження* (глобальні, зовнішні і внутрішні). Зазначена систематизація сприятиме більш ефективному та точному визначенню стратегічних напрямів державної політики щодо розвитку вітчизняного машинобудівного комплексу в сучасних умовах;

- організаційну модель реалізації стратегічних орієнтирів розвитку публічного управління фінансовою діяльністю машинобудівного комплексу України, яка ґрунтується на взаємозв'язку складових елементів (мета, завдання, напрями та конкретизовані заходи реалізації) і є основою впровадження

стратегічних напрямів реалізації ефективних управлінських рішень в державній промисловій політиці;

– методичні підходи щодо моделювання оптимізації управлінських рішень з відновлення пріоритетів машинобудівного комплексу в промисловості України, які ґрунтуються на побудові моделі оптимізації фінансових рішень з подальшою розробкою кількох сценаріїв для вибору оптимального варіанту за визначених умов – воєнних загроз і ризиків. Ці сценарії формують основу для прийняття оптимальних управлінських рішень на шляху до структурної трансформації машинобудівного комплексу України.

Набули подальшого розвитку:

– підходи до ідентифікації системних тенденцій в машинобудівному комплексі, які вказують на його структурну деградацію: скорочення виробництва та експорту, зростання імпорту, зниження інноваційного потенціалу, дефіцит інвестицій і поглиблення зовнішньоекономічного дисбалансу. Виявлено стійкі закономірності фінансової нестабільності машинобудівних підприємств, які зумовлені інституційними трансформаціями, військовою агресією та макроекономічною нестабільністю;

– підходи до використання регресійного аналізу в побудові фінансово-математичної моделі, яка встановлює взаємозалежність реалізованої продукції та капітальних інвестицій. Виявлено, що збільшення обсягу капітальних інвестицій призводить до зростання обсягу реалізованої продукції;

– механізм імплементації зарубіжного досвіду публічного управління фінансовою діяльністю машинобудівного комплексу в Україні, що ґрунтується на взаємодії таких функціональних блоків: нормативно-правового блоку; фінансового блоку; інституційного блоку; організаційного блоку;

– стратегічні напрями розвитку публічного управління фінансовою діяльністю машинобудівного комплексу України, що включають: організаційно-правовий напрям; адміністративний напрям; кредитний напрям; інвестиційний напрям; податковий напрям; та, які можуть слугувати основою розробки і реалізації принципово нової публічно-управлінської стратегії щодо фінансової діяльності машинобудівного комплексу України і бути рамковою програмою деталізації стимулюючих та підтримуючих заходів його розвитку.

Практичне значення здобутих результатів полягає в тому, що теоретико-прикладні положення, висновки та рекомендації, що сформовані автором та запропоновані в дисертаційній роботі, можуть бути використані бути використані в діяльності державних органів влади та органів місцевого самоврядування щодо управління фінансовою діяльністю машинобудівного комплексу.

Дисертація виконана державною українською мовою.

Дисертаційна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (238 найменувань: з них 12 іноземною мовою), додатків. Загальний обсяг роботи – 252 сторінки, з них основного тексту – 175 сторінок.

Дисертація відповідає вимогам наказу Міністерства освіти і науки України № 40 від 12 січня 2017 р. (зі змінами) «Про затвердження вимог до оформлення дисертації», що відповідає вимогам Постанови Кабінету Міністрів

України «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» від 12.01.2022 № 44 (зі змінами).

Здобувач має 9 наукових публікацій за темою дисертації: 4 статті у фахових виданнях України категорії «Б» (3 публікації є одноосібними, 1 публікація у співавторстві); 1 стаття в іноземних наукових виданнях, що індексуються в міжнародних наукометричних базах Scopus та Web Science; 4 тези конференцій в матеріалах міжнародних та всеукраїнських конференцій, що відповідає вимогам Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» від 12.01.2022 №44 (зі змінами):

1. Ткачук Д. Ю. Теоретичні аспекти системи публічного управління. *Інвестиції: практика та досвід*. 2024. № 1. С. 152-156. (категорія «Б»)

DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.1.152>

URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/2782/2818>

2. Ткачук Д. Ю. Особливості зарубіжного досвіду публічного управління фінансовою діяльністю машинобудівного комплексу. *Аспекти публічного управління*. 2024. Т. 12. № 3. С. 36-44. (категорія «Б»)

DOI: <https://doi.org/10.15421/152435>

URL: <https://aspects.org.ua/index.php/journal/article/view/1079/1056>

3. Ткачук Д. Ю. Механізм оцінки ефективності впливу публічного управління на фінансову діяльність машинобудівного комплексу України. *Наукові перспективи*. 2025. №1 (55). С. 514-523. (категорія «Б»)

DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-1\(55\)-514-523](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-1(55)-514-523)

URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/19388/19393>

У дискусії взяли участь голова і члени спеціалізованої вченої ради та присутні на захисті фахівці:

1. Інна СУРАЙ – доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника.

Оцінка позитивна, зауважень немає.

2. Ольга ЖУК – кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника.

Оцінка позитивна, зауважень немає.

3. Антоніна ТОМАШЕВСЬКА – кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри менеджменту та бізнес-адміністрування Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника.

Оцінка позитивна, зауважень немає.

4. Андрій ДЄГТЯР – доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри економіки та публічного управління Національного аерокосмічного університету «Харківський авіаційний інститут».

Оцінка позитивна, зауважень немає.

5. Ольга ФЕДОРЧАК – доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного врядування Навчально-наукового інституту адміністрування, державного управління та професійного розвитку Національного університету «Львівська політехніка».

Оцінка позитивна, зауважень немає.

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради,

«Проти» немає членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада ДФ 20.051.142 Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника Міністерства освіти і науки України, м. Івано-Франківськ присуджує Денису ТКАЧУКУ ступінь доктора філософії (PhD) з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування.

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої вченої ради



Інна СУРАЙ